

CÉCILE GODÉ

April 2021

Site Pauliane-MEGA
424, chemin du Viaduc
13080 Aix-en-Provence

Mail: cecile.gode@univ-amu.fr
Web site: <https://sites.google.com/view/cecile-gode/>

RESEARCH THEMES

Coordination and decision-making processes and practices in extreme context
Organizational and collective learning processes, feedback processes
Emerging technologies appropriation and uses (DSS, Predictive systems, Blockchain)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- ✓ **Full Professor in management science**
- ✓ Aix-Marseille Université, CRETLOG EA 881, from 1^{er} sept. 2016 to today
Université Lumière Lyon 2, COACTIS EA 4161, from Sept. 2013 to Aug. 2016
- ✓ **Public competitive examination for full professorship in management science**, specializing in Management of Information Systems, 2013
- ✓ **Habilitation to supervise research in management science (HDR)**, Université Jean Moulin, Lyon III, 2013
- ✓ **PhD in economics**, Université Aix-Marseille III, 2002.

RESEARCH (see the full list of publications below)

- ✓ **29 Articles in peer review academic journals** included 2 award-winning articles.
- ✓ **6 op-ed articles** for *Systèmes d'Information et Management* (5), *Revue Française de Gestion* (1)
- ✓ **4 books** included two awarding by the FNEGE Certification Label (2016 & 2021)
- ✓ **12 chapters in books**
- ✓ **10 Press articles**
- ✓ **6 published case studies** with teaching notes
- ✓ **56 communications** in international (EGOS, ASQ-AOM, EURAM, ICIS, ECIS including) and national (AIM, AIMS, ARAMOS including) conferences.

CURRENT ACADEMIC AND ADMINISTRATIVE RESPONSIBILITIES

- ✓ **Main academic responsibilities**
 - Associate editor-in-chief of *Systèmes d'Information et Management*
 - Member of the editorial committee of *Management et Data science* and *Strategy and Development Review*, and review editor of *Frontiers in Blockchain, Smart Contracts*
 - Supervisor of 4 defended PhD, 1 defended HDR and 1 defended DBA
 - Supervisor of 2 ongoing PhD and 1 ongoing DBA
 - Participation to 28 PhD defences, 3 HDR defences and 1 DBA defence (supervised research excluded)
 - Funded research contracts (direction and participation): 10
- ✓ **Main administrative and educational responsibilities**
 - Member of the FNEGE panel awarding for the transdisciplinary PhD prize (since 2021)
 - Member of the FNEGE labelling committee for research books (since 2020)
 - Member of the FNEGE scientific evaluation committee for French academic journals (2019)
 - Member of the HCERES expert committee (since 2019)
 - Expert for ANRT – CIFRE Phd (since 2020)
 - Member of the administrative committee of the Economics and Management Faculty (since 2020)
 - Head of the PhD teaching program in management at Aix-Marseille University (since 2016)
 - Co-director of the GPLA master (since 2020)

RESEARCH (full list of publications)**Journal articles**

1. Potosky, D., Godé, C. et Lebraty, J-F., “Modeling the feedback process in teams: A field study of teamwork”, *Group and Organization Management*, forthcoming, 2021.
 2. Vazquez, J., Godé, C. et Lebraty, J-F., « Environnement big data et décision : l'étape de contre la montre du tour de France 2017 », *Cahiers de la sécurité et de la justice, La documentation française*, Institut des Hautes Etudes du Ministère de l'Intérieur (IHEMI), Hors-série, pp. 148-159, 2021.
Traduction : “Big data environments and decision making: The time trial stage of the 2017 Tour de France”, *Cahiers de la sécurité et de la justice, La documentation française*, Institut des Hautes Etudes du Ministère de l'Intérieur (IHEMI), Hors-série, pp. 160-171, 2021.
 3. Lenesley, P., Buthion, V et Godé, C., « Polycentricité et coopération dans la conduite du changement : recherche action dans le milieu sapeur-pompier de la Manche », *Journal de Gestion et d'Economie de la Santé*, Vol. 38, N°3, 170-189, 2020.
 4. Godé, C., Lebraty, J-F. et Vazquez, J., « Le processus de décision naturaliste en environnement big data : le cas des forces de Police au sein d'un Centre d'Information et de Commandement (CIC) », *Systèmes d'Information et Management*, vol. 24, n°3, pp. 67-96, 2019.
 5. Godé, C., Lenesley, P. et Buthion, V., “A polycentric view of coordination in extreme action teams: Insights from pre-hospital emergency teams”, *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestión*, n°133, pp. 163-190, 2019.
 6. Bonnet, E., Lièvre, P. et Godé, C., « Le projet d'exploration au prisme d'une théorie sociale de l'apprentissage », *Management International*, Vol. 21, N°3, pp. 45-56, 2017.
 7. Barbaroux, P. et Godé, C., « Le briefing-débriefing : une procédure pour lever les barrières de l'apprentissage organisationnel ? », *Les Annales des Mines, série Gérer et Comprendre*, N°124, Vol. 41, pp. 41-51, 2016.
 8. Godé, C. et Barbaroux, P., “Combining technologies' properties to cope with uncertainty: Lessons from the military”, *International Journal of E-Entrepreneurship and Innovation*, Vol. 6, N°1, pp. 1-19, 2016.
 9. Godé, C. et Lebraty, J.B., “Experience feedback as an enabler of coordination: An aerobic military team case”, *Scandinavian Journal of Management*, Vol. 31, N°3, pp. 324-336, 2015.
- Prix Académique de la Recherche en Management 2016 (catégorie Management)**
10. Buthion, V. et Godé, C., « Les proches-aidants, quels rôles dans la coordination de la prise en charge des personnes malades ? », *Journal de Gestion et d'Economie Médicale*, Vol. 32, N°7-8, pp. 503-521, 2014.
 11. Godé, C. et Lebraty, J.F., “Improving decision-making in extreme environment: The case of a military Decision Support System”, *The International Journal of Technology and Human Interaction*, Vol. 9, N°1, pp. 1-17, 2013.
 12. Godé, C., Hauch, V., Lasou, M. et Lebraty, J.F., « Une singularité dans l'aide à la décision : le cas de la Liaison 16 », *Systèmes d'Information et Management*, Vol 17, N°2, pp. 1-30, 2012.
 13. Godé, C., « Développer les compétences collectives à partir des pratiques de retour d'expérience ‘à chaud’ : le cas de l'Equipe de Voltige de l'Armée de l'air », *Revue Française de Gestion*, Vol. 38, N°223, pp. 167-180, 2012.
 14. Bouty, I., Godé, C., Drucker-Godard, C., Nizet, J. Pichault, F. et Lièvre, P., “Coordination practices in extreme situations”, *European Management Journal*, Vol. 30, pp. 475-489, 2012.
 15. Barbaroux, P. et Godé, C., « Changement technologique et transfert de compétences : une réflexion à partir du cas des équipages de transport de l'Armée de l'air », *Management International*, Vol. 16, N°3, pp. 57-73, 2012.
 16. Godé, C. et Barbaroux, P., “Towards an architecture of organizational learning: Insights from French military aircrews”, *VINE: The Journal of Information and Knowledge Management Systems*, Vol. 42, N°3/4, pp. 321-334, 2012.
 17. Godé, C., « Construire le sens par le retour d'expérience : le cas de l'Equipe de Voltige de l'Armée de l'air », *Management & Avenir*, Vol. 10, N°41, pp. 374-392, 2011.
 18. Bouty, I., Godé, C., Drucker-Godard, C., Nizet, J. Pichault, F. et Lièvre, P., « Les pratiques de coordination en situations extrêmes », *Management & Avenir*, Vol. 10, N°41, pp. 387-393, 2011.
 19. Bouty, I., Godé, C., Drucker-Godard, C., Nizet, J. Pichault, F. et Lièvre, P., « La résolution des problèmes concrets de coordination en situation extreme : essai de synthèse », *Management & Avenir*, Vol. 10, N°41, pp. 430-437, 2011.
 20. Godé, C., “Leveraging coordination in project-based activities: What can we learn from military teamwork?”, *Project Management Journal*, Special Issue: Project management in extreme situation, Vol. 41, N°3, pp. 69-78, 2010.
 21. Godé, C. et Barbaroux, P., « La fabrique des usages technologiques en environnement extrême », *Management & Avenir*, Vol. 2, N°32, pp. 71-90, 2010.

22. Godé, C., « Se coordonner en environnement volatil : les pratiques de coordination développées par les pilotes de chasse », *Finance, Contrôle, Stratégie*, Vol. 13, N°3, pp 61-93, 2010.
23. Barbaroux, P. et Godé, C., « Quelle typologie pour identifier les compétences ? Le cas des pilotes de transport de l'Armée de l'air », *Information Sciences for Decision Making*, <http://isd.univ-tln.fr>, N°40, article 700, 2010.
24. Godé, C., « Les TIC comme leviers du changement : une analyse du cas des Armées américaines en Afghanistan », *Systèmes d'Information et Management*, Vol. 13, N°1, pp. 7-30, 2008.
Prix CIGREF/AIM 2008 du meilleur article en management des systèmes d'information
25. Godé, C., « Pourquoi les communautés de métier de l'US Navy et de l'US Army s'approprient-elles différemment les TIC ? », *Les Annales des Mines, série Gérer et Comprendre*, N°90, décembre, pp. 30-42, 2007.
26. Godé, C., «The Effect of Culture on Technological Change: The Case of American Military Organizations», *The International Journal of Knowledge, Culture and Change Management*, Vol. 6, N°1, pp. 149-54, 2006.
27. Godé, C., « Confiance et performance dans les organisations : l'impact des Technologies de l'Information et de la Communication », *Revue Ethique et Entreprise*, Vol. 11, N°22, avril, pp. 23-33, 2005.
28. Lopez, J.R. et Godé, C., « Produire la confiance verticale par la réputation : le secteur public profite-t-il des outils du secteur marchand ? », *Politiques et Management Public*, Vol. 21, N°3, septembre, pp. 83-99, 2003.
29. Godé, C. « Confiance et gouvernance de l'action publique : réflexions à partir de l'Espace du Partage Aubagnais », *Revue Economique et Sociale*, Vol. 3, N°4, décembre, pp. 255-66, 2003.

Op-ed articles

30. Pallud, J., De Corbière, F. et Godé, C., « L'importance de la contribution dans la revue SIM », *Systèmes d'Information et Management*, Vol. 26, N°1, à paraître, 2021.
31. De Corbière, F., Pallud, J et Godé, C., « Conférences à distance, oui mais... », *Systèmes d'Information et Management*, Vol. 25, N°3, pp. 3-7, 2020.
32. Godé, C., De Corbière, F. et Pallud, J., « Les technologies émergentes en contexte extrême : de l'adaptation à l'anticipation ? », *Systèmes d'Information et Management*, Vol. 25, N°2, pp. 3-6, 2020.
33. Godé, C., Pallud, J et De Corbière, F., « Confiance et reconnaissance envers les évaluateurs de Systèmes d'Information et Management », *Systèmes d'Information et Management*, Vol. 25, N°1, pp. 3-5, 2020.
34. De Corbière, F., Godé, C. et Pallud, J., « Contributions sur la transformation numérique », *Systèmes d'Information et Management*, Vol. 24, N°2, pp. 3-5, 2019.
35. Godé, C., Melkonian, T. et Picq, T., « Performance collective : quels enseignements des contextes extrêmes ? », *Revue Française de Gestion*, Vol. 42, N°257, pp. 73-78, 2016.

Books

36. Godé, C. et Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, 978-2-37687-409-6, 252p, 2020.
Ouvrage labellisé FNEGE catégorie Enseignement Supérieur – mars 2021
37. Bidan, M. et Godé, C. (coord.), *DSCG 05 Management des systèmes d'information : manuel et applications*, Vuibert, collection Expertise comptable, ISBN 978-2-311-40435-7, 448p, 2017.
38. Godé, C., *Team coordination in extreme environment: Work practices and technological uses under uncertainty*, ISTE Ltd and John Wiley & Sons Inc, ISBN 978-1-848-21913-7, 165p, 2016.
39. Godé, C., *La coordination des équipes en environnement extrême : pratiques de travail et usages technologiques en situation d'incertitude*, ISTE Editions, collection Innovation, entrepreneuriat et gestion, ISBN 978-1-784-05114-3, 150p, 2015.
Ouvrage labellisé FNEGE – octobre 2016

Chapters in book

40. Bajolle, E. et Godé, C., « Blockchain et relations inter-organisationnelles dans la Supply Chain : une approche par la théorie de l'agence », in Azan, W. et Cavalier, G. (coord.), *Des systèmes d'information aux blockchains : les principes d'une convergence*, Editions Bruylant, pp. 195-225, 2021.
41. Godé, C., « Introduction au chapitre 1 : l'omniprésence de la logistique », in Fabbe-Costes, N. et Rouquet, A. (coord.), *La logistisation du monde. Chroniques sur une révolution en cours*, Edition Travail & Gouvernance, Presses Universitaires de Provence, Aix en Provence, pp. 17-18, 2019.

42. Godé, C., "Coordination practices in extreme situations: Lessons from the military", in Ed. by Aubry, M. and Lievre, P.: *Project Management in Extreme Situations: Lessons from Polar Expeditions, Military and Rescue Operations and Wilderness Explorations*, Francis and Taylor Group, Best Practices and Advances in Program Management Series New-York, USA, pp. 145-156, 2018.
43. Lebraty, JF. et Godé, C., "Assessing the performance of Decision Support Systems in military environment: The 3C method", in Ed. by Mesquita, A. and Tsai, C-W: *Human Behavior, Psychology, and Social Interaction in the Digital Era*, IGI Global, Advances in human and social aspects of technology Book Series, pp. 45-70, 2015.
44. Godé, C., « Le retour d'expérience en environnement extrême : le cas de l'Equipe de Voltige de l'Armée de l'air », sous la direction de Giordano, J-L., Stal-Le Cardinal, J. et Turré, G. : *Les retours d'expérience du projet Réduire les risques, augmenter les performances collectives*, Editions AFNOR, Paris, pp. 123-136, 2014.
45. Barbaroux, P. et Godé, C., "How organizations learn to develop capabilities? The case of French fighters' squadrons", in Ed. By Grant, K.: *Case Studies in Knowledge Management, Volume I*, Academic Publishing International LTD, Reading, UK, pp. 1-17, 2011.
46. Barbaroux, P. et Godé, C., « Usage des TIC et complexité du contexte : l'usage du text-chat dans les forces de l'OTAN en Afghanistan », sous la direction de Briffaut, J.P. : *Univers virtuels et environnements collaboratifs : visions multidisciplinaires théoriques et pratiques*, Hermes-Lavoisier, Collection Management et Informatique, Paris, chapitre 3, 2011.
47. Godé, C., « Modes de coordination en environnement extrême : le cas de l'Armée de l'air », sous la direction de Lièvre, P. & Aubry, D. : *Gestion de projet et expéditions polaires : que pouvons-nous apprendre ?*, Presses Universitaires du Québec, pp. 175-187, 2011.
48. Godé, C. et Barbaroux, P., "Managing knowledge-based complexities through combined uses of Internet technologies", in Ed. by Bolisani, E.: *Building the Knowledge Society on the Internet: Sharing and Exchanging Knowledge in Networked Environments*, Hershey, PA, IDEA Group Publishing, pp. 241-259, 2008.
49. Godé, C., « Usage des TIC et coordination des activités sur des projets complexes : le cas des industries aéronautiques et de Défense », sous la direction de Viera, L. & Pinède-Wojciechowski, N. : *Enjeux et usages des TIC, Tome 1*, Presses Universitaires de Bordeaux, Bordeaux, pp. 149-57, 2005.
50. Godé, C., « La démocratie participative, outil d'aide à la décision publique ? », sous la direction de Sedjari, A. : *Administration, gouvernance et décisions publiques*, Editions L'Harmattan, Paris, pp. 75-85, 2004.
51. Godé, C., « Le rôle de la confiance dans la gouvernance de l'action publique », sous la direction de Sedjari, A. : *Gouvernance et conduite de l'action publique au XXI^e siècle*, Editions L'Harmattan, Paris, pp. 67-78, 2003.

Case studies with teaching notes

52. Godé, C. et Keh, P., « CityHub, un prestataire de service de logistique urbaine face à la Covid-19, ou comment construire la résilience logistique en projet Scrum », *CCMP*, N°GP0017, 2020.
53. Keh, P. et Godé, C., « Une gestion de projet agile chez AgilisWeb », in Godé, C. et Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, pp. 81-93, 2020.
54. Godé, C., « Transformation digitale chez Tout Compte Fait », in Godé, C. et Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, pp. 27-39, 2020.
55. Godé, C., « La Blockchain sur les traces de la filière avicole », in Godé, C. et Bidan, M. (coord.), *Cas en management des systèmes d'information*, EMS Management et Société, collection Etudes de cas, pp. 152-160, 2020.
56. Godé, C., « Le cas OMEGA », in Bidan, M. et Godé, C. (coord.), *DSCG 05 Management des systèmes d'information : préparation complète à l'épreuve*, Vuibert, collection Expertise comptable, pp. 433-37 (notes pédagogiques sur le site de Vuibert), 2017.
57. Godé, C., « SMART Sport, quand le Big Data devient agile », in Bidan, M. et Godé, C. (coord.), *DSCG 05 Management des systèmes d'information : préparation complète à l'épreuve*, Vuibert, collection Expertise comptable, pp. 439-443 (notes pédagogiques sur le site de Vuibert), 2017.

Press articles

58. Varenne, P. et Godé, C. (2021), « Transformation digitale : vers un Business Model Digital Dynamique (BMD2) », *Management et Data Science*, <https://doi.org/10.36863/mds.a.16269>, <https://management-datascience.org/articles/16269/>
59. Godé, C. et Pascal, A. (2021), « Big (et) Data dans toute sa complexité », *Management et Data Science*, Vol. 5, N°2. <https://doi.org/10.36863/mds.a.15696>, <https://management-datascience.org/articles/15696/>

60. Godé, C., Magakian, J-L. et T. Picq (2020), « Comment devenir une organisation réflexive et apprendre des imprévus ? », *Harvard Business Review France*, <https://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2020/11/32117-comment-devenir-une-organisation-reflexive-et-apprendre-des-imprevus/>, 10 novembre.
- 4^{ième} article le plus lu durant le mois de novembre 2020**
61. Danon, J., Godé, C. et Lebraty, J-F. (2016), « Ce que les comités de direction doivent apprendre des équipes de voltige aérienne », *Harvard Business Review France*, <http://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2016/10/12554-ce-que-les-comites-de-direction-doivent-apprendre-des-equipes-de-voltige-aerienne/>, 18 octobre.
62. Godé, C. (2016), « Managers, vous avez beaucoup à apprendre des militaires ! », *MyRHLine*, <http://www.myrhline.com/actualite-rh/managers-vous-avez-beaucoup-a-apprendre-des-militaires.html#>, 12 avril.
63. Fromigué, A., Godé, C. et Picq, T. (2015), « Et si vous aussi, vous passiez en mode projet ? », *Harvard Business Review France*, <http://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2015/07/7478-et-si-vous-aussi-vous-passiez-en-mode-projet>, 2 juillet.
64. Godé, C. (2010), « Qu'apporte l'euro aux citoyens des adhérents à l'Union Economique et Monétaire ? », *Les Carnets du Temps*, N°65, mars, pp. 5-6.
65. Godé, C. et Lebraty, J-F., (2009) « Technologies et prise de décision », *Les Carnets du Temps*, N°58, juin, pp. 18-19.
66. Godé, C. et Ferrari, V. (2009), « La prise de décision en environnement extrême : une perspective pluridisciplinaire », *Air Salon*, N°27, avril, p. 21.
67. Godé, C. et Ferrari, V. (2009), « La prise de décision décryptée à l'occasion d'un colloque organisé sur la base aérienne 701 », *La Provence*, février, p. 8.