|  |  |
| --- | --- |
| **Stéphane FOURNIER** | **Directeur SI – Process et Data** |
| La Garenne Colombes (92) | *Grande expérience en gestion de projets dans les*  *secteurs de l’industrie et de la distribution, ayant l’objectif*  *permanent de l’alignement des systèmes d’information*  *avec les plans stratégiques de l’entreprise* |
| Mobile: 06.09.27.92.21. |
| Email: [stephane.fournier@wanadoo.fr](mailto:stephane.fournier@wanadoo.fr) |
| Né le 09/06/1968, marié, 3 enfants |
| **Anglais courant** |

**Depuis Mai 2020 Groupe Transdev** (7,4 milliards de CA, 82000 employés)

- **Head of Competency Center D365 Finance and Operations**

**- Mise en place du premier centre de compétence ERP du Groupe** (définition des profils cibles, recrutement des équipes, élaboration de la gouvernance et des process de Run)

- **Pilotage des activités de Run pour les premiers pays déployés** (Allemagne, Irlande)

**2016-2020 Groupe Air France-KLM Engineering & Maintenance,** Secteur MRO aérien (4 milliards de CA, 14000 employés)

- **Directeur de projet MDM Material** au sein du Programme d’alignement AF/KLM via la mise en place de **SAP iMRO**

- **Responsable d’une équipe de 22 personnes** (100% en dotted line)

- **Modélisation des process** cibles de gouvernance des données pour le pôle du Groupe Engineering & maintenance

- Animation des comités **d’alignement des données stratégiques** AF/KLM (tracking, serialisation, part typology, …)

- **Définition du cadre méthodologique** **et lancement des activités** de nettoyage, d’enrichissement, de déduplication des données supply chain (approche get clean/stay clean)

**2014 - 2016 Groupe Lapeyre (Saint-Gobain),** Secteur de l’équipement de la maison (1,6 milliards de CA, 9400 employés)

- **Conseil auprès de la DSI,** au sein du programme **SAP** en France et en Suisse

- Responsable de **l’intégration des systèmes** Legacy **Supply chain** avec la future solution **SAP Retail**

- Mise en place de la **nouvelle solution de planification** prenant en compte les différents formats de magasin

- Coordinateur du **plan de bascule de données vers le nouveau PIM et le Webshop Lapeyre** (interfacés avec SAP)

- **Alignement des process** de la Supply Chain avec le nouveau **Core Model SAP**

- Identification des gaps (aspects techniques et organisationnels) et **préparation à la** **conduite du changement**

**2005 - 2013 Groupe Antalis International**, Leader européen de la distribution de

papiers, d’emballage et de supports de communication

(2,7 milliards de CA, 6000 employés)

2008 - Sept. 2013 ***Head of Competency Center (SAP/CRM/BI)***

- **Responsable fonctionnel des Applicatifs Groupe, avec une équipe de 30 consultants** (SAP SD-CS-PM-

MM-WM-TR-PP-FI-CO, CRM Pivotal et Oracle/Qlikview)

- **Maintenance de 11 pays SAP** (Suisse, France, Belgique, Pologne, Lituanie, République Tchèque, Slovaquie,

Pays-Bas, Allemagne, Autriche, Slovénie) – Budget: 2 millions d’euros

- **Etude, lancement et direction de 15 projets SAP, CRM et BI en Europe** (Budget unitaire > 3 millions d’euros)

- **Conduite des Best Practices Groups**, avec les membres des comités exécutifs des pays

- Recommandation en rapport aux risques et promotion des actions de **conduite du changement**

- **Pilotage DSI dans le cadre de fusions et acquisitions**

- **Rédacteur et responsable de l’application de la Gouvernance SI** dans les pays SAP

- **Pilotage IT du programme de standardisation des fonctions de Demand Planning en Europe**

- Mise en place d’un pivot multi-flux entre SAP et Navision dans le but de développer le cross-selling

- Mise en place d’un **tableau de bord général relatif aux performances de la DSI** (KPI et SLA)

- **Intégration des systèmes** SAP/CRM/BI/e-business (Contrôle de marge, campagne marketing, configurateur,…)

- Intégration des **applications externes WMS/TMS** de la filiale France

- **Développement des synergies entre la DSI centrale et les DSI locales** (plannings et budgets communs)

- Intégration des compétences locales des Key users au niveau de la DSI centrale

2007 - 2008 ***Responsable du pôle SAP Ventes & Marketing***

- **Responsable du domaine fonctionnel (AMOA et MOE), avec une équipe de 10 consultants**

- **Rationalisation de la structure managériale au sein de la DSI, renforçant l’intégration entre les équipes**

- **Co-développement des solutions Web et EDI** et déploiement des solutions Customer Scoring tool (CRM/SAP)

- Mise en place dans SAP des outils de facturation de services, intégrés aux applicatifs BI

- Développement d’une solution SAP/BI pour la rémunération des forces de vente

2005 - 2008 ***Responsable du pôle d’intégration de la Supply chain***

- **Responsable du domaine fonctionnel Supply Chain (AMOA et MOE), avec une équipe de 5 consultants**

- Consolidation des process de la Supply Chain basés sur SAP et les progiciels externes de gestion d’entrepôts

- **Optimisation des process** de multi-tier et de cut-off avec la mise en place d’entrepôts centraux en Europe

- **Développement des connexions EDI avec les fournisseurs stratégiques du Groupe**

- Coordination des groupes d’harmonisation des processus métiers (logistique, production et approvisionnement)

- Intégration de nouvelles entités dans le cadre d’acquisition (divisions Print et Packaging)

- Optimisation des solutions logistiques (externalisation des transports, SSCC, production)

- Accompagnement du **déploiement de Manugistics dans le cadre des Best Practices**

- **Standardisation des outils de planification** pour les filiales (SAP/BI)

- Mise en place de KPI pour le suivi de stock turn et de working capital, avec la Direction du Groupe Antalis

**1999 - 2005 Groupe Epta Réfrigération**, Leader européen de la réfrigération

commerciale (650 millions de CA, 4000 employés)

2001 - 2005 ***Responsable Groupe du pôle SAP Supply chain et Production***

- Responsable du domaine fonctionnel SAP (AMOA et MOE) avec une équipe de 6 consultants

- **Elaboration du SAP business model avec les membres du comité de direction**

- **Construction du Core model Supply chain et Production**

- **Déploiement de SAP en Italie, France, Allemagne, Royaume Uni et Autriche**

- **Responsable cross-domain des master data (Articles, Services, Clients et Fournisseurs)**

Elaboration des flux inter compagnies dans le cadre de la politique de mutualisation des ressources usines

- Mise en place du module de **Prévisions des ventes** (Module SAP PIC)

- Création du nouveau modèle de centre de profits relatif aux services

2001 ***Responsable Informatique (filiales France)***

- **Responsable des systèmes informatiques des 2 filiales France du Groupe (4 usines)**

- Préparation à l’absorption des domaines SI dans la DSI centrale basée en Italie

1999 - 2001 ***Chef de projet informatique (filiales France)***

**- Coordination d’une équipe de 5 consultants et développeurs en charge de la maintenance applicative**

**- Industrialisation** et documentation des traitements de batches (production, SAV et reporting)

- **Préparation du SAP roll-out** pour les entités France (migration de données et interfaces SAP/Legacy)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Compétences techniques**:

- ERP, CRM, BPM **SAP**, MS D365, Navision, Pivotal 5.9, HP MM3000, Magnitude, Manugistics

- Décisionnel Qlikview, Business Objects

- Automatisation/Ticketing Panaya, HP Quality center, JIRA

- Méthodologie PMI (CSC), Cycle en V, Scrum (Agile), COBIT, RACI, Approche ITIL, FMECA, Merise

- Langage VBasic, SQL

**Formation:**

**Maîtrise d’Economie Appliquée à Paris Dauphine**, mention Monnaie, Banque

**Executive Master** en Sociologie de l’entreprise et Stratégie de changement à **Science Po Paris**

Cycles courts: **Cegos**: ‘Management & Leadership’ et **Sciences Po Paris**: ‘Diriger des projets complexes’